

POUR SOUTENIR LES AMBITIONS FRANÇAISES DE DÉFENSE

Ineo Défense s'appuie sur ses compétences technologiques et industrielles au service des armées

Dans un environnement stratégique toujours plus complexe, Ineo Défense mobilise ses capacités de conception, d'intégration, de production et de soutien pour répondre vite, avec précision, et dans la durée aux besoins de montée en cadence et d'engagement de haute intensité.



ÉDITO

Augustin Bareau,
Président - Directeur Général
d'Ineo Défense et d'Exavision

**Concevoir, produire, intégrer, soutenir :
une réponse industrielle à la nouvelle donne stratégique**

Le contexte stratégique de la France a profondément évolué. Le retour de la guerre aux portes de l'Europe, la multiplication des crises au Moyen-Orient, l'accélération des besoins opérationnels et la pression sur les chaînes d'approvisionnement imposent une nouvelle exigence aux industriels de défense : être prêts, immédiatement, avec des solutions fiables, robustes et disponibles.

Chez Ineo Défense, entité d'Equans France, nous avons pleinement conscience de cette responsabilité. Notre mission est claire : concevoir, fabriquer et soutenir des solutions technologiques au service des Forces et des grands acteurs de la défense. **Ce qui nous est demandé aujourd'hui, ce n'est pas seulement d'innover, c'est de répondre vite, de tenir dans la durée et d'accompagner la montée en cadence, sans jamais transiger sur la performance.**

Fidèle à cette conviction, nous concevons des systèmes pensés au plus près des usages opérationnels, avec une approche très concrète : transformer des besoins souvent complexes en solutions utiles, fiables et livrées dans les délais. Cette réactivité s'appuie sur un outil industriel solide, des expertises reconnues et une connaissance fine du terrain. **Près de 60 % de nos techniciens sont directement présents chez nos clients. Cette proximité avec les personnels engagés est essentielle :** elle nous permet de mieux comprendre les contraintes, de capter les attentes du terrain et d'anticiper les besoins en évolutions technologiques comme opérationnelles.

Notre ancrage industriel français est au cœur de ce modèle. De l'ingénierie au Maintien en Condition Opérationnelle (MCO), nous maîtrisons l'ensemble de la chaîne de valeur pour proposer des solutions conçues, fabriquées et intégrées en France. Avec plus de 25000 m² de capacités industrielles réparties entre les sites de Morlaix, Vélizy, Nîmes et Sophia-Antipolis, **Ineo Défense, ainsi que sa filiale Exavision, disposent d'un outil de production robuste et complet.** C'est un atout décisif pour sécuriser les approvisionnements, tenir les délais, renforcer la résilience logistique et garantir la disponibilité des systèmes.

Cette ambition s'inscrit dans le temps long. En tant qu'entité d'Equans France, adossée au groupe Bouygues, grand industriel familial français, Ineo Défense bénéficie d'une assise solide, d'une capacité d'investissement durable et d'une vision claire de son rôle. Dans un monde plus instable, cette continuité compte. Elle nous permet d'agir avec constance, d'investir dans les compétences, l'outil industriel et les solutions dont les Forces ont besoin aujourd'hui comme demain.

Plus que jamais, je suis convaincu que la souveraineté technologique n'a de valeur que si elle se traduit en capacités concrètes pour les armées. C'est cette exigence qui anime nos équipes au quotidien. Pour être pleinement utiles aux Forces et contribuer, à notre mesure, aux ambitions de défense de la France et de ses partenaires dans le monde, **nous continuerons d'augmenter notre efficacité opérationnelle en innovant, en restant agiles, rapides et rigoureux dans l'exécution.** »



**UNE PUISSANCE
INDUSTRIELLE
NATIONALE**

→ **4 sites
en France :**

Morlaix | Vélizy | Nîmes |
Sophia-Antipolis

→ **+ 25 000 m²**

de surface
de production

→ **Expertise
multi-domaines :**

Radômes & antennes
Shelters techniques
Optronique de pointe
Communications critiques
& renseignement

→ **+ 70**

spécialistes mobilisés
pour concevoir et produire
des équipements critiques,
au service des environne-
ments les plus exigeants

SOMMAIRE

**1 Assurer la souveraineté
et la résilience des Forces** **PAGE 4**

Des communications critiques au cœur de la résilience

Des infrastructures qui tiennent sous contrainte

- Détecter loin, même dans l'incertitude
- Faire parler les signaux faibles
- Sécuriser les échanges de l'écosystème défense



**2 Acquérir la supériorité
informationnelle pour agir** **PAGE 6**

Renseignement et guerre électronique

- Innover pour mieux connaître l'adversaire et mieux agir
Tester, qualifier, adapter plus vite
- Des réseaux sécurisés pour relier et protéger
- Un acteur technologique au service de l'autonomie stratégique

Voir plus loin, identifier plus vite, décider plus sûrement **PAGE 8**

- Une nouvelle génération de surveillance longue portée à l'ère de l'IA
- L'IA embarquée comme aide à la décision
- Une solution souveraine, conçue et fabriquée en France
- Des usages multiples, du site sensible au C-UAS

**3 Agir et commander
dans les environnements sévères** **PAGE 10**

Des capacités projetables pour le terrain

L'intégration, une expertise unique pour transformer la contrainte en capacité

Un partenaire de confiance pour les missions critiques

- Des centres opérationnels mobiles au plus près des Forces
- Le retrofit comme accélérateur de disponibilité

**4 Soutenir les Forces et garantir
leur efficacité dans la durée** **PAGE 12**

Sans soutien, pas de disponibilité opérationnelle possible

Anticiper les flux pour garder la maîtrise

Piles, pneus, batteries : des approvisionnements sous contrainte

Le soutien comme levier de résilience opérationnelle

Conclusion **PAGE 14**

Mettre la souveraineté technologique au service des armées

1

ASSURER LA SOUVERAINETÉ
ET LA RÉSILIENCE DES FORCES

Des communications critiques au cœur de la résilience



Dans un contexte de menaces durables, la résilience dépend de la capacité des Forces à s'appuyer, en toutes circonstances, sur des réseaux fiables, des communications protégées et des infrastructures capables de tenir sous contrainte.

Pour conduire les opérations, préserver la chaîne de commandement et garantir la circulation de l'information critique, **les armées ont besoin de systèmes disponibles, durcis et efficaces.**

C'est sur ce terrain qu'Ineo Défense intervient au quotidien. Ses équipes mettent leur savoir-faire au service des fonctions les plus sensibles des forces armées. Elles opèrent avec une **exigence constante** : garantir la discrétion, l'intégrité, la robustesse et la continuité des communications critiques et stratégiques en toutes circonstances, y compris lorsque l'environnement se dégrade fortement.



©Equans

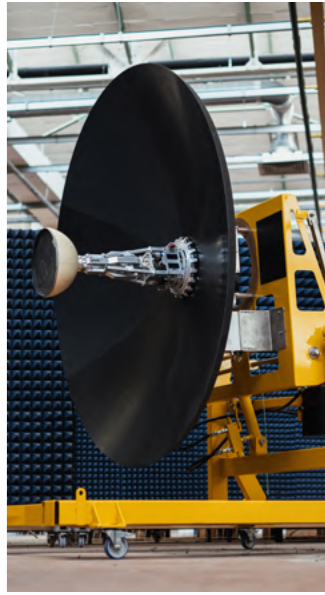


©JC.Thorel ©Armée de Terre / ECPAD

Des infrastructures qui tiennent sous contrainte

Le champ d'intervention d'Ineo Défense dépasse les seuls systèmes de transmission. La performance opérationnelle repose aussi sur des conditions techniques qui permettent aux systèmes de fonctionner dans la durée : autonomie énergétique, continuité de service, refroidissement des composants critiques, protection contre les perturbations électromagnétiques, résistance aux agressions extérieures...

Sa connaissance approfondie du terrain lui permet de concevoir des installations robustes, capables de rester disponibles même en mode dégradé. **La mission d'Ineo Défense : préserver la capacité d'action de l'État et des Forces, même sous forte pression.** Plusieurs solutions illustrent ce positionnement. RAIN, COMET et ARCANE traduisent une même ambition : placer l'innovation, la maîtrise technologique et la fiabilité industrielle au service des besoins les plus exigeants.



Equans X Ineo Défense Morlaix
©Atypix

Détecter loin, même dans l'incertitude

Ineo Défense développe des solutions innovantes pour les communications les plus critiques et/ou stratégiques.

Fondé sur une antenne active de nouvelle génération, RAIN est un système conçu pour capter des signaux d'intérêt à très longue distance, y compris lorsqu'ils ne sont pas connus en amont. Grâce à des algorithmes avancés, RAIN s'autocalibre, s'auto-oriente pour former en temps réel **un faisceau numérique adapté à son environnement électromagnétique.** Cette solution renforce la résilience des chaînes de commandement et la maîtrise des communications sensibles en réduisant les conséquences de l'asymétrie des liaisons de très longue distance.

Faire parler les signaux faibles à l'échelle de notre planète

Avec COMET, Ineo Défense offre un dispositif de réception et d'exploitation de signaux de très basse fréquence permettant d'améliorer significativement la compréhension des environnements opérationnels.

Le système est capable de détecter et d'analyser des signaux noyés dans le bruit. Il contribue ainsi à renforcer notre connaissance des environnements et spécificités électromagnétiques locaux permettant l'**anticipation** et la **préparation** des missions opérationnelles.

NOUVELLE SOLUTION

Sécuriser les échanges de l'écosystème défense

La croissance de l'écosystème industriel de la défense implique l'arrivée de nouveaux acteurs.

Parmi eux, de nombreuses ETI, PME et start-up spécialisées sont adaptées aux besoins, mais ne peuvent concrétiser leur entrée sur le marché pour des raisons techniques et de conformité réglementaire. L'environnement numérique sécurisé et les exigences imposées par le ministère des Armées sont un frein pour ces acteurs pourtant indispensables. Ineo Défense a développé la **solution ARCANE®** qui met à disposition de ces entreprises un système d'information durci répondant aux exigences réglementaires. Messagerie, outils collaboratifs, connectivité Wi-Fi, 5G ou satellitaire : ARCANE® permet à ces nouveaux acteurs d'intégrer les marchés de la défense en travaillant dans une **bulle protégée de niveau « Diffusion Restreinte »**, apportant une réponse concrète aux enjeux de cybersécurité et de montée en cadence de l'industrie de défense.

Pour en savoir plus :

<https://www.equans.fr/votre-activite/defense-et-marine/ineo-defense/arcane-pc-durci>

2

ACQUÉRIR LA SUPÉRIORITÉ INFORMATIONNELLE POUR AGIR

Renseignement et guerre électronique



À l'heure où le champ de bataille évolue à grande vitesse, l'information s'impose comme un levier décisif de supériorité. Dans ce contexte exigeant, l'industriel doit se transformer, faire preuve d'agilité et intégrer en continu les innovations pour rester en avance.

Capter, comprendre, qualifier et exploiter un signal, identifier une menace, caractériser un système adverse, protéger ses propres capacités : ces fonctions sont désormais déterminantes pour préparer les missions et appuyer les décisions à prendre en temps réel sur le terrain.

Les solutions d'Ineo Défense renforcent cette **supériorité informationnelle** et donnent aux Forces une meilleure capacité d'action dans des environnements de plus en

plus contestés. Cette promesse repose avant tout sur une expertise forte dans le renseignement d'origine électromagnétique et la guerre électronique. Il s'agit d'intervenir au croisement de la captation du signal, de son traitement et de son exploitation en information de premier niveau. **Ineo Défense conçoit des systèmes capables de recueillir, localiser et analyser des signaux d'intérêt sur différentes bandes de fréquences.** Objectif : éclairer les Forces au plus près de la zone de contact, les autorités et les commandements dans la préparation et la conduite des opérations.

Cette capacité répond à la fois aux besoins du renseignement stratégique, pour mieux comprendre les dispositifs adverses et anticiper les agressions, et à ceux du renseignement tactique, rapide et au plus près du terrain.



Equans-Ineo Défense labo Valbonne ©Tomatoki

Innover pour mieux connaître l'adversaire et mieux agir

La maîtrise du spectre électromagnétique permet de mieux connaître l'adversaire : ses équipements, ses modes d'action, ses vulnérabilités. Ces renseignements permettent de préparer les missions futures et d'améliorer encore et toujours la réactivité des Forces.

Les solutions d'Ineo Défense vont plus loin et intègrent des capacités d'action, notamment dans le domaine du **brouillage offensif**. L'enjeu est clair : perturber et compliquer l'emploi des systèmes par les ennemis tout en préservant la liberté de manœuvre de ses propres Forces. Cette contribution s'appuie sur une dynamique soutenue de recherche et développement. Fort de son appartenance à un grand groupe industriel français, Ineo Défense investit dans de nouveaux produits pour suivre l'évolution rapide des menaces et la transformation permanente des systèmes adverses.

Ses experts développent notamment des solutions de haut niveau pour **qualifier, simuler et tester des équipements complexes**, en particulier dans l'environnement radar. Ces systèmes permettent de mieux comprendre les performances et les limites des capteurs, qu'ils soient embarqués ou déployés sur tous types d'installations. Reconfigurables et automatisées, ces solutions s'adaptent rapidement à de nouveaux besoins, à de nouvelles missions et à l'évolution des systèmes observés. Elles contribuent directement à maintenir les équipements au meilleur niveau et à préserver l'avantage technologique dans la durée.



©Dragos Condrea

Des réseaux sécurisés pour relier et protéger

Ineo Défense intervient aussi dans les réseaux sécurisés, autre pilier de la supériorité informationnelle. Concrètement, elle déploie et soutient des infrastructures de communication sécurisées entre les centres de commandement, dans des environnements durcis, en garantissant la disponibilité, la performance et la protection des flux d'informations.

Fibre optique, architectures IP, connexions sécurisées, solutions 5G en environnement sensible : la force d'Ineo Défense repose sur son **expertise d'intégrateur** pour relier, protéger et pérenniser les infrastructures critiques dont dépend l'information stratégique. Cette compétence s'étend aussi au soutien de clients exigeants. Sur ce segment, Ineo Défense se distingue par sa capacité à intégrer des briques technologiques complexes, à les déployer dans des environnements contraints et à en assurer le soutien dans la durée. La **souveraineté** et les services indispensables à la résilience de la Nation en dépendent directement.

NOUVEAU PRODUIT

Tester, qualifier, adapter plus vite

Ineo Défense conçoit de véritables bancs de test et de qualification concentrant un **haut niveau d'expertise** dans des environnements techniques exigeants. Ses équipes mobilisent des compétences pointues en électronique numérique, logiciels embarqués, traitement du signal en temps réel, algorithmie, intelligence artificielle et mécanique. Ces développements technologiques permettent à la France de conserver son **leadership** dans la qualification des systèmes radar et d'entraîner dans son sillon ses voisins européens.

Pour en savoir plus :

<https://www.equans.fr/votre-activite/defense-et-marine/ineo-defense/renseignement-guerre-electronique/simulateur-radar-drfm-phantos>

Un acteur technologique au service de l'autonomie stratégique

À travers l'ensemble de ces savoir-faire, Ineo Défense assume pleinement sa place d'acteur technologique au service de l'autonomie stratégique française.

En combinant renseignement, guerre électronique, qualification des systèmes, réseaux sécurisés et intégration, elle met son expertise au service de la DGA et des forces armées, afin de leur permettre d'anticiper plus justement et d'agir plus efficacement.



Voir plus loin, identifier plus vite, décider plus sûrement



©Arnaud Février

Dans les environnements opérationnels actuels, la maîtrise de l'information conditionne directement la capacité à anticiper, décider et agir. La supériorité informationnelle s'exerce dans deux registres : observer et détecter, mais aussi protéger les sites sensibles, les infrastructures critiques et les Forces déployées.

Sur ce terrain, Ineo Défense mobilise, à travers sa filiale Exavision, son expertise optronique au service des Forces, pour répondre à leurs besoins opérationnels les plus exigeants.

L'IA embarquée comme aide à la décision

Avec NEMOSYS-NXT, Exavision franchit une nouvelle étape dans la conception de systèmes optroniques souverains. La solution associe performances électro-optiques et infrarouges, précision de stabilisation, intelligence embarquée et intégration fluide.

Elle a aussi été repensée pour faciliter la prise en main, simplifier la maintenance et garantir un haut niveau de disponibilité en conditions réelles.

L'intelligence artificielle embarquée joue ici un rôle structurant. Détection automatisée, poursuite vidéo, exploitation avancée de bases d'images : NEMOSYS-NXT transforme l'observation optronique en véritable outil d'aide à la décision.

Connectée à la suite logicielle EXACORE à l'environnement logiciel d'Exavision, la solution permet une supervision avancée des équipements, un usage partagé entre plusieurs utilisateurs et une exploitation plus dynamique des données collectées.



©Exavision - EXACORE SoftWare

Une nouvelle génération de surveillance longue portée à l'ère de l'IA

Concepteur et fabricant français de systèmes optroniques depuis plus de 35 ans, Exavision développe des solutions de surveillance et de protection pensées pour les contextes les plus contraints. L'objectif est de fournir aux opérateurs des moyens performants, robustes et simples à mettre en œuvre.

Cette dynamique d'innovation s'incarne dans NEMOSYS-NXT, nouvelle génération de systèmes d'observation longue portée intégrant des capacités d'intelligence artificielle embarquée.

Pensée pour les applications les plus exigeantes, cette gamme de solutions optroniques multi-capteurs permet la reconnaissance, l'identification et la détection automatisée de cibles aériennes, maritimes et terrestres. Elle répond à un double besoin : renforcer la surveillance dans la profondeur et alléger la charge des opérateurs grâce à l'automatisation de certaines fonctions d'analyse et de suivi.



©Exavision - Demo Center de Sète

Une solution souveraine, conçue et fabriquée en France

Conçue et fabriquée en France, sans dépendance critique à des technologies soumises à des restrictions de pays tiers, NEMOSYS-NXT s'inscrit pleinement dans une logique de maîtrise industrielle. Cette autonomie garantit la liberté d'emploi, la continuité du soutien et la capacité à accompagner les clients dans la durée.



©Exavision

Des usages multiples, du site sensible à la lutte anti-drone

Les applications sont nombreuses : protection des sites sensibles, surveillance terrestre, côtière et maritime, sécurisation d'infrastructures critiques, lutte anti-drones et dispositifs C-UAS. À chaque fois, l'objectif reste le même : détecter plus tôt, identifier plus sûrement et accélérer la décision.

Avec Exavision et NEMOSYS-NXT, Ineo Défense affirme une ambition nette : mettre l'innovation optronique, l'intelligence embarquée et la maîtrise industrielle française au service d'une supériorité informationnelle durable.

3

**AGIR ET COMMANDER DANS
LES ENVIRONNEMENTS SÉVÈRES**

Des capacités projetables pour le terrain

Sur les théâtres d'opérations, la réussite d'une mission dépend aussi de la capacité à déployer vite des moyens fiables, sécurisés et adaptés au terrain.

Postes de commandement avancés, centres opérationnels mobiles, capacités médicales projetables, infrastructures techniques embarquées : les Forces armées ont besoin de **solutions capables** de fonctionner

dans des environnements sévères. Les contraintes sont nombreuses : mobilité, espace, température, discrétion, avec une exigence constante : assurer la continuité de service en toute circonstance.

La valeur ajoutée d'Ineo Défense est de concevoir, intégrer et soutenir des solutions techniques adaptées au plus près des réalités opérationnelles, avec une **triple garantie : simple, robuste et fiable**.

L'intégration, une expertise unique pour transformer la contrainte en capacité

Pour Ineo Défense, intégrer ne consiste pas à juxtaposer des équipements. C'est un métier de synthèse. Il faut faire cohabiter, dans un volume contraint, des systèmes de communication, d'information, tout un ensemble de servitudes et d'impératifs de protection, sans dégrader ni leur performance, ni la sécurité des usages et le confort des opérateurs.

Ineo Défense est aujourd'hui un acteur reconnu de l'intégration en **shelters, caissons et véhicules**. Ses solutions couvrent des applications variées : centres de commandement, centres tactiques, salles informatiques mobiles, unités médicalisées, systèmes de traitement de l'eau, capacités de renseignement ou encore infrastructures de connectivité.

Si chaque situation est unique, le défi reste identique : **transformer un espace contraint en capacité opérationnelle cohérente et immédiatement exploitable**. Cette expertise implique une connaissance fine des usages.



Equans - Ineo Défense - Intégration hall Valbonne ©Tomatoki

Poids, blindage, centre de gravité, optimisation de l'espace, gestion thermique, alimentation électrique, éclairage, bruit, circulation à bord, ergonomie des postes, facilité de maintenance : tous ces paramètres sont pris en compte dès les phases d'étude. Avec une **approche clé en main**, Ineo Défense accompagne ainsi ses clients de l'analyse du besoin à l'intégration détaillée des systèmes.

Un partenaire de confiance pour les missions critiques

Avec une empreinte sur le territoire national, Ineo Défense intervient au service de l'ensemble de l'écosystème de défense : organismes étatiques, services de soutien des armées, grands industriels de la BITD et Forces armées.

Cette proximité nourrit une culture de l'écoute et des résultats à la hauteur de ses engagements. Partenaire de confiance pour garantir le succès des missions, Ineo Défense porte une promesse simple : aller vite, livrer juste, tenir dans la durée.

Des centres opérationnels mobiles au plus près des Forces

La capacité d'Ineo Défense s'illustre notamment dans les centres opérationnels mobiles, conçus comme de **véritables outils de commandement projetables**. Déployés au plus près des besoins, ces shelters sur mesure peuvent accueillir des fonctions de direction, de coordination, de connectivité, de soutien technique ou d'appui médical.

Dans ces environnements exigeants, leur **fiabilité** conditionne directement la qualité des communications, la continuité des opérations et la protection des équipages comme des matériels.

Le retrofit comme accélérateur de disponibilité

L'agilité industrielle est une autre marque de fabrique d'Ineo Défense. Face à l'accélération des besoins et à l'urgence capacitaire, l'industriel a développé une **approche pragmatique de retrofit de shelters** à travers le concept de MOC (Module de Connectivité Opérationnelle). Cette démarche consiste à récupérer des shelters existants, à les vider, les reconfigurer et les moderniser pour répondre à de nouveaux besoins opérationnels. Elle permet de réduire les délais, d'optimiser les coûts et d'apporter des réponses rapides à des demandes urgentes, sans renoncer au niveau d'exigence attendu sur le terrain.

Cette capacité repose avant tout sur l'expertise d'ingénierie d'Ineo Défense. Grâce à la maîtrise de l'architecture des systèmes, de l'intégration des équipements et de l'adaptation aux environnements d'emploi, les équipes sont en mesure de concevoir des solutions sur mesure, parfaitement alignées avec les besoins exprimés par les Forces, qu'ils soient technologiques, opérationnels ou capacitaires. Dans un contexte marqué par la remontée des besoins de masse et la nécessité de projeter rapidement des hommes avec des solutions fiables et éprouvées, cette combinaison entre ingénierie robuste et agilité industrielle constitue un atout majeur pour accompagner les forces armées dans leurs engagements.

LE SAVIEZ-VOUS ?

Chez Ineo Défense, le bureau d'études joue un rôle clé dans nos activités et représente **près de 25 % des effectifs**.

Grâce à des investissements importants en R&D, Ineo Défense possède un actif de **30 brevets en exploitation**.

Equans X Ineo Défense Morlaix ©Atypix



4

SOUTENIR LES FORCES ET GARANTIR LEUR EFFICACITÉ DANS LA DURÉE

Sans soutien, pas de disponibilité opérationnelle possible



©Ineo Défense

Dans les armées, la performance ne dépend pas seulement des grands systèmes. Elle repose aussi sur la capacité à disposer, au bon moment, des pièces détachées, des consommables et des équipements qui permettent de tenir dans la durée : derrière chaque mission, il y a une chaîne de soutien logistique qui doit être réactive et parfaitement maîtrisée.

C'est aussi sur ce terrain qu'Ineo Défense apporte une réponse concrète. En tant qu'intégrateur, elle accompagne les Forces dans le soutien logistique d'équipements critiques, contribuant ainsi à la réussite des opérations.

Anticiper les flux pour garder la maîtrise

Sur le terrain, l'enjeu est clair : garantir la disponibilité des équipements dans la durée. Pour cela, Ineo Défense intervient sur l'ensemble de la chaîne de soutien, depuis l'évaluation des volumes nécessaires jusqu'à l'approvisionnement, le stockage, la distribution, la réparation, la maintenance et le recyclage.



©Ineo Défense

Cette approche permet d'apporter de la visibilité aux Forces, de sécuriser les flux et de tenir des engagements de service dans le temps. Elle repose aussi sur une capacité d'anticipation décisive liée à la connaissance des opérations et à l'expérience : calcul des consommations, prévisions des volumes futurs, adaptation des stocks et coordination avec les industriels pour éviter les ruptures. **Ineo Défense organise et pilote des opérations logistiques complexes**, avec une boussole simple : détenir la bonne pièce au bon endroit, au bon moment et au juste coût. Cette conduite du soutien permet de transformer une fonction technique en levier concret de performance.

Piles, pneus, batteries : des approvisionnements sous contrainte

Cette logique prend tout son sens pour les équipements critiques, qui concentrent des contraintes opérationnelles et logistiques fortes.



©Ineo Défense

Les pneus sont volumineux et demandent une organisation rigoureuse. Les piles et batteries, utilisées dans les véhicules, les radios, les télécommandes et de nombreux équipements critiques, imposent quant à elles des conditions spécifiques de transport, de stockage, de charge, de décharge et de traitement. Certaines références exigent en outre des **procédures strictes** en matière de sécurité, de recyclage et de valorisation. Sur ces flux sensibles, Ineo Défense joue pleinement son rôle d'intégrateur : évaluation des besoins, coordination des différents fournisseurs, sécurisation des approvisionnements, stockage dédié, préparation des commandes et distribution vers les unités combattantes. Cette maîtrise permet de lisser les flux, d'optimiser les délais et de respecter dans la durée les engagements de prix et de disponibilité. Elle donne aussi aux industriels une meilleure visibilité sur les cadences de production attendues et permet aux Forces de s'appuyer sur une **chaîne logistique éprouvée et fiable**.

Le soutien comme levier de résilience opérationnelle

Au-delà de l'approvisionnement, Ineo Défense propose une offre de soutien complète, pensée pour améliorer concrètement la disponibilité opérationnelle.

Elle couvre la fourniture de consommables, la gestion des réparations, le suivi des équipements en service et l'organisation du soutien technique au plus près des besoins. Avec ses capacités logistiques, ses outils numériques de pilotage et son rôle d'interface unique entre les Forces et les industriels, **elle simplifie les échanges et fluidifie les opérations.**

Dans un contexte marqué par les tensions sur les approvisionnements, la remontée des besoins et l'exigence de résilience, cette capacité à prévoir, coordonner et livrer devient un levier direct d'efficacité. Ineo Défense contribue à la continuité des missions, à la fiabilité des matériels et, in fine, à la disponibilité des Forces.

Autrement dit, le soutien n'est pas un service annexe : il fait pleinement partie de la capacité opérationnelle.



©Shutterstock

CONCLUSION

Mettre la souveraineté technologique au service des armées

Dans un contexte stratégique profondément durci, l'accélération des menaces hybrides et les tensions sur les chaînes d'approvisionnement imposent une même exigence : pouvoir compter, immédiatement, sur des solutions fiables, disponibles et adaptées à la réalité des opérations. C'est à cette attente qu'Ineo Défense, filiale d'Equans France, entend répondre.

L'entreprise met son savoir-faire industriel, technologique et opérationnel au service d'un objectif clair : **donner aux Forces les moyens de décider, d'agir, de se protéger et de durer**. Communications critiques, réseaux sécurisés, renseignements et guerre électronique, optronique, plateformes projetables, soutien logistique : à tous les niveaux, Ineo Défense apporte des solutions concrètes, conçues pour assurer la supériorité opérationnelle des armées et renforcer leur capacité à tenir dans la durée.

Cette contribution repose sur une conviction simple : **la performance ne se décrète pas, elle se bâtit pas à pas**. Elle se construit dans la proximité avec les Forces, dans la compréhension fine des besoins et des contraintes du terrain, dans la capacité à intégrer des technologies complexes, à soutenir les équipements dans le temps et à apporter des réponses rapides quand l'urgence devient la norme. Ce qui est demandé aujourd'hui à l'industrie de défense n'est pas seulement d'innover. C'est d'être prête, immédiatement, en conjuguant fiabilité, agilité et sens du service.

C'est aussi ce qui fait la singularité d'Ineo Défense : son ancrage industriel français, son appartenance à un grand groupe, sa vision de long terme et sa capacité opérationnelle. Savoir moderniser un shelter pour accélérer sa remise en service, sécuriser une chaîne d'approvisionnement sensible, déployer une infrastructure critique ou accompagner l'entrée de nouveaux acteurs dans l'écosystème défense : cette intelligence du concret fait la différence lorsque la disponibilité devient un enjeu stratégique.

À travers l'ensemble de ses activités, **Ineo Défense affirme ainsi sa place de partenaire industriel de confiance au service des ambitions françaises de défense**. Un partenaire capable d'apporter des réponses utiles, robustes et directement mobilisables, sur tout le spectre opérationnel.

À Eurosatory 2026, Ineo Défense porte cette ambition à travers ses solutions présentées, avec une promesse constante : répondre aux besoins des Forces avec précision, réactivité et engagement, aujourd'hui et demain.

**RETROUVEZ-NOUS
DU 15 AU 19 JUIN
À EUROSATORY**

*Parc des Expositions
de Paris Nord Villepinte
Hall 5a - C129*



©ECPAD

Equans dans la défense

Au cœur des enjeux de souveraineté et de sécurité, Equans accompagne Forces armées et maîtres d'œuvre industriels en concevant et déployant des solutions fiables, des infrastructures critiques aux systèmes sensibles, même dans les conditions les plus exigeantes.



CHIFFRES CLÉS

Empreinte mondiale

→ **1Md€**
de revenus Défense
(> 50% hors France)

→ **13 zones d'intervention**

→ **4 domaines d'intervention au service des Forces et de la BITD**
Infrastructures sensibles et nucléaires | Systèmes et équipements « Cœur de défense » | Process industriels et production de défense | Digital et data



©Orsaj

À propos du Groupe et d'Equans France

Filiale du groupe Bouygues, Equans est un leader mondial du secteur de l'énergie et des services. En France, Equans France s'appuie sur ses marques historiques Ineo, Axima et Bouygues Energies & Services et sur une forte présence territoriale pour accompagner entreprises, collectivités et industriels face aux défis de la triple transition énergétique, industrielle et digitale.

Capable d'intervenir à chaque étape du cycle de vie des projets, Equans France mobilise ses 35 000 collaborateurs pour concevoir, installer et fournir des solutions sur mesure qui optimisent les équipements et les usages de ses clients, améliorant ainsi la performance et sobriété énergétique des infrastructures.

Son expertise s'étend au génie électrique, climatique, à la réfrigération, à la sécurité incendie, au Facility Management, à la maintenance multi-technique, à l'IT, aux télécommunications et aux solutions digitales.

À l'échelle mondiale, le groupe Equans est présent dans 20 pays, avec 90 000 collaborateurs sur 5 continents et un chiffre d'affaires de 18,7 milliards d'euros en 2025. Dans une même dynamique, sa filiale Equans France a réalisé un chiffre d'affaires de 7,2 milliards d'euros en 2025 et intervient dans près de 30 pays différents.

CONTACT PRESSE

Pierre de Balincourt
pierre.de-balincourt@equans.com
06 67 17 10 65



www.equans.fr
www.equans.com